

PARDUS

GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

2025

İçindekiler

GENEL BİLGİLER	2
şİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİşKİN ÖNEMLİ GELİşMELER ...	8
FİNANSAL DURUM	21
RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	24
DİĞER HUSUSLAR	26
şİRKET ETİK KURALLARI	27
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI.....	28

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Ünvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: yatirimciiliskileri@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı ¹	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
İrem GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%

¹ Sn. Murat GÜLER'in şirketimiz sermayesinde sahip olduğu 15.001.000 TL nominal değerli ve Şirket paylarının %7,65'ine tekabül eden A grubu imtiyazlı payların, mirasçıları Asiye GÜLER, İrem GÜLER, Ceren GÜLER ve Ceylin GÜLER'e, mirastaki payları oranında devrine izin verilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır.

	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceren GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceylin GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Güler Yatırım Holding AŞ	B	56.150.000	28,65%	28,65%
Diğer/Halka Açık	B	110.850.000	56,56%	56,56%
TOPLAM:		196.000.000	100%	100%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) Grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket'te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket'in organizasyon yapısına aşağıda yer verilmektedir.



Şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	14.06.2027
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024	14.06.2027
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Mehmet Selim TUNÇBİLEK ²	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025	14.06.2027
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Kemal ŞAHİN ³	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	05.02.2026	14.06.2027

d. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Dilek ŞARMAN – 14.06.2024

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ (“Pardus Girişim”), Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Pardus Girişim, Pardus Girişim'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Pardus Girişim'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Pardus Girişim'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Pardus Girişim'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

² Şirketimizin 30.05.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU'nun yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, İlk genel kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU'nun kalan süresi kadar Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

³ 30.01.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Sn. Kemal ŞAHİN'in yerine, ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, kalan görev süresi boyunca Sn. İnanç SÖZER'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

- Pardus Girişim'in faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Pardus Girişim ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Pardus Girişim'in faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Pardus Girişim'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Pardus Girişim veya Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Beyan ederim.

Kemal ŞAHİN – 14.06.2024

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ("Pardus Girişim"), Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Pardus Girişim, Pardus Girişim'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Pardus Girişim'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Pardus Girişim'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Pardus Girişim'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Pardus Girişim'in faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Pardus Girişim ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Pardus Girişim'in faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Pardus Girişim'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Pardus Girişim veya Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Beyan ederim.

e. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında

belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde (19) karar almış olup, yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %67 oranında gerçekleşmiştir. Ayrıca söz konusu toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

f. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi ⁴	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komite	Dilek ŞARMAN Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kemal ŞAHİN Dilek ŞARMAN Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır⁵.

g. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 3'tür.

h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 8.266.500.-TL'dir.

i. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

⁴ Yönetim Kurulu Üyelikinden istifa eden Sn. Kemal ŞAHİN'den boşalan "Denetim Komitesi Üyeligi", "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı" ve "Riskin Erken Saptanması Üyeligi" görevlerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İnanç SÖZER'in atanmasına karar verilmiştir.

⁵ www.pardusgirisim.com

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştiğal etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine⁶ uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde; gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup, Şirket'in dönem itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	141.117.921	50,82
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ⁷	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	3.300.000	6,00
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralanması	75.000.000	13.125.000	17,50
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret A.Ş.	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	8.150.000	775.880	9,52
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	182.837.401	7.337.401	4,01
Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş.	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	200.000.000	9.832.026	4,92
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. ⁸	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	1.482.400.000	41.392.000	2,79
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	9.000.000	64.594	0,72
Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş.	Makine sanayi	177.473.988	8.873.699	5,00
DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş.	Yenilenebilir Enerji – EPC	240.864.347	2.244.782	0,93

⁶ Sermaye piyasası mevzuatına göre Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketleri ifade etmektedir.

⁷ Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirket Ünvanı" başlıklı 2'nci maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.03.03-67873 sayılı uygun görüşü ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.02.2025 tarihli ve E-67300147-431.99-00106582158 sayılı izni doğrultusunda tadil edilmesine ilişkin karar, 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olup, söz konusu tadil 29.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

⁸ Şirketin ödenmiş sermayesinin 1.297.100.000.-TL'ye; hisse senedi ihraç primlerinden ve sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanarak artırılmasına karar verilmiş olup 31.12.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment I Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-

i. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (ASY Enerji)



13.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %50,82
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

ii. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (A1 Enerji)



A1 Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414.06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 06.03.2024
- **Pay Oranı:** %6,00
- **Yatırım Tutarı:** 121.623.708.-TL

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü’ne tescil olunarak 50.000.000.-TL ödenmiş sermaye ile kurulmuş olup adı geçen şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

A1 Filo’nun ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, konusuyla ilgili her seviye ve türde eğitim vermek, kurs ve seminer düzenlemektir.

A1 Filo’nun 14.08.2024 tarihli genel kurul toplantısında sermayesinin 50.000.000.-TL’den 75.000.000.-TL’ye çıkarılmasına karar verilmiş olup Şirket’imiz bahse konu sermaye artırımına A1 Filo sermayesindeki payı (%17,50) oranında katılım sağlamıştır. Söz konusu sermaye artırımını sonrasında Pardus Girişim’in A1 Filo sermayesindeki payı 13.125.000.-TL (%17,50) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 13.125.000.-TL

iv. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi A.Ş. (Scala Yayıncılık)



Scala Yayıncılık yönetim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin güçlü listesiyle büyüyerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında Platin Dergisi İş Kitapları Ödülleri’nde “Yılın

Yayınevi” ödülüne layık görülürken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş Dünyasına odaklı ödül organizasyonu Prestige Awards’un jürisi tarafından “Türkiye’nin En İyi Kitap Yayıncısı” seçilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2023
- **Pay Oranı:** %9,52
- **Yatırım Tutarı:** 3.996.809.-TL

v. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silajı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Arf Bio'nun büyüme stratejisi kapsamında sermaye yapısının güçlendirilmesine yönelik olarak çıkarılmış sermaye 147.337.401 TL'den 182.837.401 TL'ye artırılmıştır. Bu çerçevede artırılan 35.500.000 TL nominal değerli 35.500.000 adet (B) Grubu pay ile mevcut ortaklardan RE-PIE Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu 11.500.000 TL nominal değerli 11.500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet (B) Grubu payın halka arzına ilişkin başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18 Aralık 2025 tarihli ve 2025/63 sayılı bülteni ile onaylanmış; Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,01
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

vi. Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** Şubeler/ofisler arası Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

hizmetleri sunulmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

vii. DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. (DMR Unlu Mamuller)

Şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret AŞ.'nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. DMR Unlu Mamüller, başlıca simit, poğaç, açma, sandviç, pizza, börek, kruvasan, pasta, kek gibi ürünlerin üretiminin yanı sıra portföyünde otel, restoran, kafe ve marketlere yönelik olarak toptan ve perakende satış kanalları ile tüm müşteri segmentlerine de ulaşmaktadır. DMR Unlu Mamuller'in bir üretici olarak Türkiye dahil olmak üzere dünyanın çeşitli bölgelerine ihracat yapan güçlü bir yapısı bulunmaktadır. Şirket ABD, Danimarka ve Kanada dahil olmak üzere yaklaşık 30 ülkeye donuk ürünler ihracatı yapmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

viii. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş. (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonuyla herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 01.12.2022
- **Pay Oranı:** %0,72
- **Yatırım Tutarı:** 1.500.000.-TL

ix. Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş. (Velar Makine)

Velar Makine, esnek üretim kabiliyeti ve satış sonrası hizmetlerdeki uzmanlığı ile her türlü talaşlı imalat, kaynaklı üretim, lazer kesim ve kalite kontrol gibi geniş bir yelpazede müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket, imalatı yapılacak olan makine, yedek parça veya yapıların hammadde tedarikinden montaj ve paketlemeye kadarki tüm üretim süreçlerini, kendi tesislerinde veya anlaşmalı atölyelerde tamamlamakta olup fason imalat ile otomotiv ve enerji sanayi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.10.2024
- **Pay Oranı:** %5,00
- **Yatırım Tutarı:** 11.934.369.-TL

x. DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş. (DBE Elektrik)⁹

2013 yılında kurulan DBE Elektrik, anahtar teslim güneş enerji sistemlerinin kurulumu, bakım-onarım, işletme ve uzaktan izleme hizmetlerinin yanı sıra temizlik ve test hizmetleri de sağlayarak müşterilerine enerji sektöründe

geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

31.12.2024 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; DBE Elektrik, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve kararları çerçevesinde, paylarının ilk halka arzına yönelik hazırlanan izahname onayı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul AŞ.ne başvuruda bulunmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 25.11.2024
- **Pay Oranı:** %0,93
- **Yatırım Tutarı:** 13.673.000.-TL

xi. Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun ana yatırım stratejisi; Türkiye'de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değer kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğer girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

⁹ DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık AŞ'nin (DBE Elektrik) 118.029.627.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, tamamı emisyon primleri hesabından mahsup edilmek suretiyle 122.834.720.-TL artırılmış olup, şirketin yeni çıkarılmış sermayesi 240.864.347.-TL olarak tescil edilmiştir. Sermaye artırımının tamamlanmasının ardından, şirketimizin DBE Elektrik sermayesindeki payı 2.244.782.-TL (%0,93) olarak belirlenmiştir.

xii. Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu



Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

Şirket'imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 13.12.2023
- **Yatırım Tutarı:** 25.000.000.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

Şirketin 28.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin kararlar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda TERZİ KIROĞLU, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY ve elektronik genel kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası sahibi olan Sn. Rıdvan YİĞİTBİLEK görevlendirilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımını yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 7) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 15.000.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

- 8) 2025 yılı bağımsız denetimi için “PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ” firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, “PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ” firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 9) 2024 yılında Şirket’in bağış yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için Şirket’imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Şirketimizce açıklanan pay geri alım programı kapsamında herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 12) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396’ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy birliği ile kabul edilmiştir.

c. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde “İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür” kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. Şirket’in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket’in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

29.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımını yapılmaması önerisinde bulunmuş olup bahse konu öneri 28.05.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket’in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir¹⁰.

¹⁰ www.pardusgirisim.com/politikalar/

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi¹¹

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

¹¹ Şirketimizin 28.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 02.06.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

I. şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 25.10.2024 tarihli özel durum açıklamamızda özetle; toplam 8.454 kWp'lik güneş enerjisi tesisine sahip olan aşağıda adı geçen şirketlerin çıkarılmış sermayesinin %100'üne eşit olan tedavüldeki tüm paylarının şirketimizin girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Enerji tarafından devralındığı kamuya açıklanmıştır. Söz konusu devir işlemleri sonrasında ASY Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelen;
 - Vatan Güneşi 8 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Vatan Güneşi 9 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Vatan Güneşi 10 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Vatan Güneşi 11 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Vatan Güneşi 12 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Sılanur Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Nurgözde Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - Kars Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketiünvanlı şirketler, ASY Enerji'ye devrolunmak suretiyle, ASY Enerji ile birleşmiş olup söz konusu birleşme işlemleri 21.01.2025 tarihinde tescil, 21.01.2025 tarihli ve 11254 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.
- şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 19.600.000 adet pay ve 92.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar vermiştir.
- şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř.'nin ("ASY Enerji") %100 bağlı ortaklığı olan SUNFARMING EURASIA ASSET Enerji Yatırımları ve Yönetimi A.ř., kolaylaştırılmış usulde birleşme yoluyla hali hazırda paylarının tamamına sahip olduğu aşağıda unvanları belirtilen şirketleri devralarak birleşmiştir:
 - SUNINVEST Akdeniz Enerji Üretim A.ř.
 - SUNINVEST Anadolu Enerji Üretim A.ř.
 - PV Yenilenebilir Enerji Yatırım Danışmanlık A.ř.
 - Neptün Güneş Enerjisi Üretim A.ř.
 - Satürn Güneş Enerjisi Üretim A.ř.
 - Venus Enerji Üretim A.ř.
 - Saturn Enerji Üretim A.ř.
 - Jupiter Enerji Üretim A.ř.
 - Foton Yenilenebilir Enerji Yatırım A.ř.
 - SUNINVEST Osmaniye Enerji Üretim A.ř.
 - SUNINVEST GES 2 Enerji Üretim A.ř.

- SUNINVEST GES 3 Enerji Üretim A.Ş.
- Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("ASY Enerji"), kendi tesislerinde gerçekleştirilecek yenileme ve kapasite artırımı çalışmaları kapsamında kullanılmak üzere, 10.04.2025 tarihinde Chint Power şirketiyle, 5 MWp kurulu güce sahip, Astronergy'nin 16BB N-Type TOPCon 4.0 teknolojisine sahip yerli üretim güneş panellerinin satın alınmasına yönelik sözleşme imzalamıştır.
- Girişim sermayesi yatırımlarımızdan Velar Makine ve Kimya AŞ, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütülen "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP)" kapsamında; savunma, güvenlik, havacılık, uzay, yazılım sektörlerinde yer alan firmaların endüstriyel yetkinliklerinin yerleştirme ve geliştirme süreçlerine ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, üretim kategorisinde B seviye sertifika (yüksek yetkinlik seviyesi) almış ve savunma sanayi ana entegratör firmalar için doğrudan onaylı tedarikçi ve ana alt yüklenici olma hakkını kazanmıştır.
- Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin ("ASY Enerji") %100 bağlı ortaklığı olan Sunfarming Eurasia Asset Enerji Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.'nin unvanı ICG Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. olarak tadil edilmiş olup, söz konusu tadil Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.
- Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde bulunan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin (ASY Enerji) 24.06.2025 tarihli genel kurulunda; 750.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı bulunan Şirketin, 210.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin; 33.839.100.-TL'si iç kaynaklardan, 33.839.100.-TL'si ise nakden olmak üzere toplam 67.678.200 TL artırılarak 277.678.200 TL'ye çıkarılmasına, nakdi sermaye artırımı karşılığında ihraç edilecek 33.839.100.-TL nominal değerli (B) grubu 33.839.100 adet payın primli olarak ihraç edilmesine ve beher pay fiyatının 6,14673558 TL olarak belirlenmesine, ASY Enerji'nin, Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu dışındaki diğer ortaklarının, nakdi sermaye artırımına ilişkin rüçhan haklarından feragat ettiği bildirilmiş olduğundan, söz konusu 33.839.100 TL nominal değerli (B) grubu payların 208.000.000.-TL karşılığında Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından iktisap edilmesine, katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.
- Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turknet) ile SOCAR Fiber arasında Türkiye'nin internet altyapısını güçlendirmek, kesintisiz ve güvenli ağ bağlantısı sunmak amacıyla stratejik iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Yapılan işbirliği kapsamında Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) boyunca Gürcistan sınırından Yunanistan sınırına kadar uzanan 1850 kilometrelik SOCAR Fiber ekspres rotası, TurkNet tarafından kendi omurga ağına entegre edilerek kiralama bedeli karşılığında kullanılabilir. Turknet bu anlaşma çerçevesinde, Bursa, Eskişehir, Ankara, Sivas, Erzurum ve Kars gibi şehirlerin yakınından geçen bu hat vasıtasıyla FTTH (Eve Kadar Fiber) altyapısını daha fazla şehre yayarak, yüksek hız, düşük gecikme süresi ve güçlü bağlantı performansını daha geniş bir kullanıcı kitlesine ulaştırma olanağına sahip olacaktır. Ayrıca mevcut altyapı yatırımlarını SOCAR Fiber rotasıyla entegre ederek Bulgaristan, Yunanistan, Gürcistan

ve Irak sınırlarına kadar uzanan sınır ötesi bağlantı kurma olanakları elde edilecek, Irak'taki iş ortakları aracılığıyla Körfez ülkeleri ve Avrupa arasında, Kızıldeniz güzergâhına alternatif yeni bir kara yolu bağlantısı sağlanacaktır. Ek olarak işbirliği kapsamında kurulacak ağ ile İzmir ve Ege kıyılarına kadar uzanarak bu bölgeye ulaşacak olası denizaltı kablolarının bağlanmasına da imkân tanınabilecektir.

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yayımlanan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı kapsamında verilen izin doğrultusunda, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi amacıyla başlatılan pay geri alım programının 25.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında sonlandırılmasına karar verilmiştir.

Finansal Durum

a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.549.634	250.945
Diğer Alacaklar		1.118.740	841.579
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar</i>	6	1.118.740	841.579
Peşin Ödenmiş Giderler		15.903	190.646
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	15.903	190.646
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.684.277	1.283.170
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	2.270.985.903	2.257.583.764
Peşin Ödenmiş Giderler		2.545	2.039
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	2.545	2.039
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.270.988.448	2.257.585.803
TOPLAM VARLIKLAR		2.273.672.725	2.258.868.973
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	--	24.498.128
Ticari Borçlar		78.217	57.035
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</i>	5	78.217	57.035
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	12	681.051	499.989
Diğer Borçlar		1.499	213.045
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>	6	1.499	213.045
Kısa Vadeli Karşılıklar		36.803	63.361
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	36.803	63.361
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		797.570	25.331.558
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		333.959	226.456
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	333.959	226.456
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		333.959	226.456
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.272.541.196	2.233.310.959
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	742.011.882	742.011.882
Paylara İlişkin Primler	13	439.089.651	439.089.651
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	13.816.927	7.750.935
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	842.392.499	879.138.950
Dönem Net Kârı/Zararı	13	39.230.237	(30.680.459)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.272.541.196	2.233.310.959
TOPLAM KAYNAKLAR		2.273.672.725	2.258.868.973

b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat		65.158.739	49.218.288
Satışların Maliyeti		--	--
Brüt Kâr/Zararı	15	65.158.739	49.218.288
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(20.006.266)	(36.937.915)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	3.265.108	18.963.614
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(920.395)	(5.847.521)
Esas Faaliyet Kâr/Zararı		47.497.186	25.396.466
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	1.662.878	1.915.503
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		49.160.064	27.311.969
Finansman Giderleri (-)	20	(12.146.760)	(8.554.270)
Parasal kayıp kazanç	27	2.216.933	(49.438.158)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		39.230.237	(30.680.459)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		39.230.237	(30.680.459)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		39.230.237	(30.680.459)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,2002	(0,1565)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		39.230.237	(30.680.459)

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSMAN BORÇ ve TOPLAM GİDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2025 Cari Dönem (TL)	31.12.2024 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	44.373.064	250.945
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	2.228.162.473	2.257.583.764
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)		0
D	Diğer Varlıklar		1.137.188	1.034.264
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	2.273.672.725	2.258.868.973
F	Finansal Borçlar	Md.29		0
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)		0
H	Özsermaye		2.272.541.196	2.233.310.959
I	Diğer Kaynaklar		1.131.529	25.558.014

E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	2.273.672.725	2.258.868.973
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	44.373.064	250.945
A1	1. Hisse Senetleri			
		Md.20/1 – (b)		
	2.Tahviller			
		Md.20/1 – (b)		
		Md.20/1 – (b)		
		Md.20/1 – (b)		
	3.Finansman Bonusu			
		Md.20/1 – (b)	--	--
	Md.21/3 – (b)			
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	44.373.064	250.945
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)		
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)		
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)		
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)		
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)		
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)		
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1		
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1		
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)		
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	--	7.853.540
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)		
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	1.200.492	792.684

PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ VE TOPLAM GİDER SINIRI KONTROL TABLOSU					
	Portföy Sınırlamaları	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2025 Cari Dönem (TL)	31.12.2024 Önceki Dönem (TL)	Asgari/ Azami Oran
1	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.22/1 – (b)	1,95%	0,01%	≤ %49
2	Sermaye Piyasası Araçları	Md.22/1 – (c)	0,00%	0,00%	≤ %10
	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım		0,00%	0,00%	≤ %10
3	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.22/1 – (b)	98,00%	100%	≥ %51
4	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.22/1 – (ç)	0,0%	0%	≤ %10
5	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.22/1 – (e)	0,0%	0%	≤ %49
6	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.22/1 – (h)	0,0%	0%	≤ %25
7	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.22/1 – (f)	0,0%	0%	≤ %25
8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.22/1 – (i)	2,0%	0%	≤ %20
9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,0%	0%	≤ %50
10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,0%	0%	≤ %200
11	Rehin, Teminat ve İpotekler	Md.22/1 – (d)	0,0%	0%	≤ %10
12	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	0,1%	0%	≤ %2,5

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Yönetim kurulunun risk yönetimi alanındaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitenin görev ve sorumlukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmiştir. İlgili düzenlemeye Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişilmesi mümkündür¹².

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapar.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında sermaye riski, kredi riski, likidite riski ve faiz oranı riski yer almaktadır.

Sermaye Riski: Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini ifade etmektedir. Diğer bir ifadeyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini belirtmektedir.

Sermaye riski net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir. Bu oran işletmenin varlıklarını finanse ederken kullandığı yabancı finansal kaynaklar ile işletme ortakları tarafından işletmeye konulan ve işletmenin ürettiği özkaynaklar arasındaki ilişkiyi göstermektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	1.131.529	25.558.014
Nakit ve nakit benzeri değerler (-)	(1.549.634)	(250.945)
Net borç	(418.105)	25.307.069
Toplam özkaynaklar	2.272.541.196	2.233.310.959
Net borç/özkaynaklar oranı	(0,02)%	1,13%

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	2.684.277	1.283.170
Kısa vadeli borçlar	797.570	25.331.558
Dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar	3,37	0,05

Kredi Riski: Bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getirmeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir. Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirmeme riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari Alacaklar	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-
Diğer Alacaklar	1.118.740	841.579
Bankadaki Mevduat	1.549.634	250.945
Finansal Yatırımlar	2.270.985.903	2.257.583.764

¹² <https://pardusgirisim.com/services/riskin-erken-saptanmasi-komitesi/>

Likidite Riski: Uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanmasının bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. şirket'in faaliyeti gereği varlıklarının tamamına yakın kısmını finansal yatırımlar oluşturmaktadır. şirket, varlıklarını zkaynak ile finanse ederek likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

Faiz Oranı Riski: şirket'in para piyasalarında gerçekleştirdiği işlemler kapsamında elinde bulundurduğu varlıklardan kaynaklı faiz oranı riski bulunmaktadır. şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

şirket'in faiz oranı risk tablosu aşağıdaki gibidir.

Faiz Pozisyonu Tablosu		
Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değer kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	2.270.985.903	2.257.583.764
Değerken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	2.668.374	1.092.524
Finansal ykumllkler	79.716	270.080

Diğer Hususlar

a. Dönem Sonrası önemli Gelişmeler

şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.

Şirket Etik Kuralları

Şirket faaliyetlerini, “Etik İlkeleri Prosedürü” çerçevesinde yürütür. Pardus Girişim Etik İlkeleri, Şirket içi ilişkiler ile Şirket ve tüm çalışanların; müşteriler, tedarikçiler ve diğer menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinin düzenlenmesi, hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve haksız rekabetin önlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuş vazgeçilmez kurallar bütünüdür.

PARDUS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.;

- Faaliyeti ve niteliği gereği tabi olduğu tüm hukuki sınırlamalara, ulusal ve uluslararası kurallara ve Şirket içi düzenlemelere en üst düzeyde uygunluk sağlar.
- Faaliyetlerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ilkelerinin çerçevesinde yürütür.
- Yatırımcılar, paydaşlar ve tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerde ayırım gözetmeksizin bağlı olunan tüm yasalara, yönetmelik, kural, ilke ve Şirket içi düzenlemeler ile uluslararası hukuk kuralları ve ahlak değerlerine uygun hareket eder.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda çalışanlarını bilgilendirir, Şirket içerisinde benimsenmesini sağlar ve bu ilkelere tam uyum gösterilmesini gözetir.
- İş etiğine bağlı ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek üzere; toplumun sorunlarına duyarlı davranır, toplumun yaşamına, gelişmesine katkı sağlayacak projelerde yer alır, bağış desteğinde bulunur, kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetleri destekleyerek toplumsal yaşama katkı sağlar.
- Yatırım kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynak ve varlıklarının en verimli şekilde yönetilmesini sağlar.
- Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ile ilgili tüm yasal mevzuata uygun hareket eder; rekabet serbestisi ve sektörün gelişmesi, ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranır. Rakip şirketlerle ilişkilerimizde adil rekabet koşullarını gözetir.
- Kamuya açıklanması gereken bilgileri doğru, tutarlı ve zamanında paylaşmaya dikkat eder, kamu ile paylaşılması gereken içsel bilgileri koruma altına almak hususunda da hassas davranılır.
- Yöneticiler ve çalışanları işyerindeki güvenliğe önem verir. Çalışanlar, şirketin ve tüm çalışanların güvenliğinin sağlanmasında sorumlulukları olduğunun bilinciyle üzerine düşenleri yerine getirirler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket'in uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
1.3.7	Hayır	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem yoktur.
1.3.10	Kısmen	Genel Kurul gündeminde, tüm bağış ve yardımların tutarı verilmiş olup bunlardan yararlananlar hakkında detaylı bir bilgi verilmemiştir.
1.3.11	Kısmen	Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi ve toplantı hazırlıklarından sorumlu çalışan menfaat sahipleri dışında genel kurula katılım olmamıştır.
1.5.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinde konu ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.
2.1.4	Hayır	Kurumsal internet sitesinde yabancı dillerde içerik yer almamaktadır.
2.2.2	Kısmen	Faaliyet raporunda, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevlere ilişkin bilgiler yer almamaktadır.
3.1.3	Kısmen	Şirketimiz internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası'nda menfaat sahiplerinin tam, zamanında ve etkin bir biçimde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
3.2.1	Hayır	Çalışanların yönetime katılımına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2	Hayır	Şirketin faaliyetleri gereği ilgili konuya dair bir uygulama yapılmamıştır.
3.3.1	Hayır	Şirketin istihdam politikası ve kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması hazırlanmamıştır.
3.3.3	Kısmen	Şirketin düzenlenmiş bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası olmamakla birlikte, ihtiyaç halinde personelin gerekli eğitimlere katılması sağlanmaktadır.
3.3.4	Kısmen	Konu ile ilgili çalışanlara bilgilendirmeler yapılmış olmakla birlikte, bu bilgilendirmeler düzenli aralıklarla ve toplantı organize edilerek gerçekleştirilmemiştir.
3.3.5	Kısmen	Çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlarla paylaşılma ile birlikte, ilgili bir sendika bulunmamaktadır.
4.2.8	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
4.3.9	Hayır	Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için asgari bir hedef belirlenmemiş olmakla beraber, hâlihazırda yönetim kurulunun (6) üyesinden (3)'ü kadındır.
4.4.1	Kısmen	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %67 olarak gerçekleşmiştir.
4.4.2	Hayır	Konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamakla birlikte, ilgili belgeler makul bir süre içinde yönetim kurulu üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.4.7	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6	Hayır	Komiteler görüş almak için personel dışında bir kimseyi toplantılara davet etmemiştir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
4.5.7	Hayır	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Kısmen	Komite toplantılarının sonuçları hakkında yönetim kurulu bilgilendirilmiştir.
4.6.1	Hayır	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.5	Kısmen	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler faaliyet raporunda toplu olarak belirtilmektedir.

Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu dışında, Şirket'in sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanmış olduğu 2025 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu da kurumsal internet sitesinde (www.pardusgirisim.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.