



GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2026 – 31.03.2026)

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	6
Finansal Durum.....	15
Diğer Hususlar	18

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2026 – 31.03.2026
Ticaret Ünvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL ¹
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: yatirimciiliskileri@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirketidir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

¹ Yönetim Kurulu'nun 27.04.2026 tarihli kararı ile; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Tebliği kapsamında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilerek kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000.-TL'ye çıkarılmasına ve geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme değişikliği ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
İrem GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceren GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceylin GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Güler Yatırım Holding AŞ	B	56.150.000	28,65%	28,65%
Diğer/Halka Açık	B	110.850.000	56,56%	56,56%
TOPLAM:		196.000.000	100%	100%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) Grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket'te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi ²	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	14.06.2027
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024	14.06.2027
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Mehmet Selim TUNÇBİLEK	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025	14.06.2027
İnanç Asım SÖZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	05.02.2025	14.06.2027
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027

² 30.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Sn. Kemal Şahin'in istifası sonrası Sn. İnanç Asım Sözer bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmış olup, 08.04.2026 tarihli toplantıda Sn. Sözer'in istifası kabul edilmiştir.

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi ³	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komite	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İnanç Asım SÖZER	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İnanç Asım SÖZER	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İnanç Asım SÖZER	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Dilek ŞARMAN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır⁴.

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 3'tür.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 2.547.000.-TL'dir.

³ Şirketimiz merkezinde yapılan yönetim kurulu toplantısında neticesinde, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Bağımsız Yönetim kurulu üyesi Sn. İnanç Asım SÖZER'in görevinden istifasının kabulü sonrası "Denetim Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine karar verilmiştir.

⁴ www.pardusgirisim.com

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde; gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup, Şirket'in dönem itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	141.117.921	50,82
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	3.300.000	6,00
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralınması	75.000.000	13.125.000	17,50
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret A.Ş.	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	8.150.000	775.880	9,52
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	182.837.401	7.337.401	4,01
Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş.	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	200.000.000	9.832.026	4,92
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	1.482.400.000	41.392.000	2,79
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	9.000.000	64.594	0,72
Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş.	Makine sanayi	177.473.988	8.873.699	5,00
DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş.	Yenilenebilir Enerji – EPC	240.864.347	2.244.782	0,93
Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-

i. ASY Yenilebilir Enerji Üretim A.ř. (ASY Enerji)

13.12.2013 tarihinde İstanbul’da “Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Aş” ünvanıyla kurulan ASY Enerji’nin ticaret ünvanı, “ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř.” olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji’nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşteriilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye’de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %50,82
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

ii. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř. (A1 Enerji)

A1 Enerji’nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışıdır. Bu kapsamda şirket **53.414.06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 06.03.2024
- **Pay Oranı:** %6,00
- **Yatırım Tutarı:** 121.623.708.-TL

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.ř.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili M¼d¼rl¼đ¼’ne tescil olunarak 50.000.000.-TL ¼denmiř sermaye ile kurulmuş olup adı geçen şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.ř. olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

A1 Filo’nun ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların s¼r¼c¼s¼z olarak kiralanması başta olmak ¼zere, konusuyla ilgili her seviye ve t¼rde eğitim vermek, kurs ve seminer d¼zenlemektir.

A1 Filo’nun 14.08.2024 tarihli genel kurul toplantısında sermayesinin 50.000.000.-TL’den 75.000.000.-TL’ye çıkarılmasına karar verilmiş olup şirket’imiz bahse konu sermaye artırımına A1 Filo sermayesindeki payı (%17,50) oranında katılım sağlamıştır. S¼z konusu sermaye artırımı sonrasında Pardus Girişim’in A1 Filo sermayesindeki payı 13.125.000.-TL (%17,50) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin ¼zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 13.125.000.-TL

iv. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi A.ř. (Scala Yayıncılık)

Scala Yayıncılık y¼netim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin g¼l¼ listesiyle b¼y¼yerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında Platin Dergisi İş Kitapları ¼d¼lleri’nde “Yılın

Yayınevi” ¼d¼l¼ne layık g¼r¼l¼rken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş D¼nyasına odaklı ¼d¼l organizasyonu Prestige Awards’un j¼risi tarafından “T¼rkiye’nin En İyi Kitap Yayıncısı” seçilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin ¼zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2023
- **Pay Oranı:** %9,52
- **Yatırım Tutarı:** 3.996.809.-TL

v. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silajı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Arf Bio'nun büyüme stratejisi kapsamında sermaye yapısının güçlendirilmesine yönelik olarak çıkarılmış sermaye 147.337.401 TL'den 182.837.401 TL'ye artırılmıştır. Bu çerçevede artırılan 35.500.000 TL nominal değerli 35.500.000 adet (B) Grubu pay ile mevcut ortaklardan RE-PIE Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu 11.500.000 TL nominal değerli 11.500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet (B) Grubu payın halka arzına ilişkin başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18 Aralık 2025 tarihli ve 2025/63 sayılı bülteni ile onaylanmış; Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,01
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

vi. Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** Şubeler/ofisler arası Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

hizmetleri sunulmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

vii. DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. (DMR Unlu Mamuller)

Şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret AŞ.'nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. DMR Unlu Mamüller, başlıca simit, poğaç, açma, sandviç, pizza, börek, kruvasan, pasta, kek gibi ürünlerin üretiminin yanı sıra portföyünde otel, restoran, kafe ve marketlere yönelik olarak toptan ve perakende satış kanalları ile tüm müşteri segmentlerine de ulaşmaktadır. DMR Unlu Mamuller'in bir üretici olarak Türkiye dahil olmak üzere dünyanın çeşitli bölgelerine ihracat yapan güçlü bir yapısı bulunmaktadır. Şirket ABD, Danimarka ve Kanada dahil olmak üzere yaklaşık 30 ülkeye donuk ürünler ihracatı yapmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

viii. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş. (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonu ile herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- İlk Yatırım Tarihi: 01.12.2022
- Pay Oranı: %0,72
- Yatırım Tutarı: 1.500.000.-TL

ix. Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş. (Velar Makine)

Velar Makine, esnek üretim kabiliyeti ve satış sonrası hizmetlerdeki uzmanlığı ile her türlü talaşlı imalat, kaynaklı üretim, lazer kesim ve kalite kontrol gibi geniş bir yelpazede müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket, imalatı yapılacak olan makine, yedek parça veya yapıların hammadde tedarikinden montaj ve paketlemeye kadarki tüm üretim süreçlerini, kendi tesislerinde veya anlaşmalı atölyelerde tamamlamakta olup fason imalat ile otomotiv ve enerji sanayi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- İlk Yatırım Tarihi: 23.10.2024
- Pay Oranı: %5,00
- Yatırım Tutarı: 11.934.369.-TL

x. DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş. (DBE Elektrik)

2013 yılında kurulan DBE Elektrik, anahtar teslim güneş enerji sistemlerinin kurulumu, bakım-onarım, işletme ve uzaktan izleme hizmetlerinin yanı sıra temizlik ve test hizmetleri de sağlayarak müşterilerine enerji sektöründe

geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

31.12.2024 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; DBE Elektrik, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve kararları çerçevesinde, paylarının ilk halka arzına yönelik hazırlanan izahname onayı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul AŞ.ne başvuruda bulunmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 25.11.2024
- **Pay Oranı:** %0,93
- **Yatırım Tutarı:** 13.673.000.-TL

xi. Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun ana yatırım stratejisi; Türkiye'de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değer kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğer girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

xii. Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

Şirket'imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- İlk Yatırım Tarihi: 13.12.2023
- Yatırım Tutarı: 25.000.000.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

Dönem içerisinde herhangi bir genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde “İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür” kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir⁵.

Dönem içerisinde kar dağıtımına ilişkin bir karar alınmamıştır.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi⁶

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

⁵ www.pardusgirisim.com/politikalar/

⁶ Şirketimizin 01.04.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak belirlenmesine ve bu hususun Şirketimizin 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde önemli bir gelişme olmamıştır.

Finansal Durum

a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 31 Mart 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	40.175.881	1.705.251
Diğer Alacaklar		1.369.256	1.231.086
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	1.369.256	1.231.086
Peşin Ödenmiş Giderler		105.357	17.500
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7	105.357	17.500
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		41.650.494	2.953.837
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	2.398.810.350	2.499.042.945
Peşin Ödenmiş Giderler		477	2.802
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7	477	2.802
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.398.810.827	2.499.045.747
TOPLAM VARLIKLAR		2.440.461.321	2.501.999.584
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		126.168	86.072
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	126.168	86.072
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	767.430	749.444
Diğer Borçlar		1.852	1.649
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	1.852	1.649
Ertelenmiş Gelirler		619	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		184.499	40.500
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	12	184.499	40.500
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.080.568	877.665
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		364.759	367.488
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	12	364.759	367.488
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		364.759	367.488
ÖZKAYNAKLAR			2.500.754.431
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.439.015.994	
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	836.208.951	836.208.951
Paylara İlişkin Primler	13	483.183.930	483.183.930
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	15.204.454	15.204.454
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	970.157.096	926.987.277
Dönem Net Kârı/Zararı	13	(61.738.437)	43.169.819
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.439.015.994	2.500.754.431
TOPLAM KAYNAKLAR		2.440.461.321	2.501.999.584

b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 1 Ocak – 31 Mart 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Mart 2025
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot		
Hasılat	15	(53.640.336)	(22.874.567)
Brüt Kâr/Zararı		(53.640.336)	(22.874.567)
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(6.498.306)	(6.295.115)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	1.931.763	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(13.101)	(63.715)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		(58.219.980)	(29.233.397)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21		
		(58.219.980)	
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI			(29.233.397)
Finansman Giderleri (-)	20	(9.599)	(5.269.428)
Parasal Kayıp Kazanç	27	(3.508.858)	2.527.249
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		(61.738.437)	(31.975.576)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(61.738.437)	(31.975.576)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		(61.738.437)	(31.975.576)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,3150)	(0,1631)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(61.738.437)	(31.975.576)

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ ve TOPLAM GIDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.03.2026 Cari Dönem (TL)	31.12.2025 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	71.542.233	52.430.473
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	2.367.443.998	2.448.317.723
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)		0
D	Diğer Varlıklar		1.475.090	1.251.388
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	2.440.461.321	2.501.999.584
F	Finansal Borçlar	Md.29		0
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)		0
H	Özsermaye		2.439.015.994	2.500.754.431
I	Diğer Kaynaklar		1.445.327	1.245.153
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	2.440.461.321	2.501.999.584
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	40.175.881	210.972
	1. Hisse Senetleri			
	ARFYE	Md.20/1 – (b)	--	16.208.997
	EYGYO			
	2.Tahviller			
	TRT141216T10 (Devlet Tahvili)	Md.20/1 – (b)		
	3.Finansman Bonosu			
	TRFA1CP32414	Md.20/1 – (b)		
	4.Yatırım Fonu		--	--
	Pardus Portföy Kısa Vadeli Serbest (TL) Fonu	Md.20/1 – (b)	31.366.352	30.914.850
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	40.175.881	48.829.098
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)		
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)		
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)		
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)		
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)		
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)		
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1		
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1		
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)		
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	0	0
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)		
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	216.031	1.321.048

Diğer Hususlar

a. Dönem Sonrası nemli Gelişmeler

şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.